

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2026



Aprovado em reunião de Conselho de
Administração de 10 de dezembro de 2025



Índice

1.	MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	3
2.	OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS	7
2.1.	ENQUADRAMENTO	7
2.2.	PRINCIPAIS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS – 2024-2028	8
2.2.1.	Pessoas	8
2.2.2.	Qualidade	8
2.2.3.	Eficiência Energética	8
2.2.4.	Eficiência Hídrica	8
2.2.5.	Gestão de Ativos	9
2.2.6.	Águas Pluviais	9
2.2.7.	Afluências Indevidas	9
2.2.8.	Gestão de Resíduos	10
2.2.9.	Plano Estratégico para a Evolução do Sistema de Saneamento de Alcanena 10	
3.	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	10
4.	PESSOAS E ORGANIZAÇÃO	11
5.	ATIVIDADES, NEGÓCIO E PRODUTOS	12
5.1.	ABASTECIMENTO	12
5.2.	SANEAMENTO	13
5.3.	QUALIDADE DA ÁGUA	16
5.4.	LABORATÓRIO E FISCALIZAÇÃO	16
5.5.	HIGIENE, SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO	17
5.6.	OUTROS INVESTIMENTOS	17
6.	COMUNICAÇÃO E IMAGEM	17
7.	PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS	18
8.	SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA	20
8.1.	ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO	20
8.2.	ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO	21
8.3.	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL	23
8.3.1.	GLOBAL	24
8.3.2.	ABASTECIMENTO	25
8.3.3.	SANEAMENTO INDUSTRIAL	27
8.3.4.	SANEAMENTO URBANO	29
8.3.5.	SERVIÇOS COMPLEMENTARES	31
8.4.	BALANÇO PREVISIONAL	33

1. MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A **AQUANENA – Empresa Municipal de Águas e Saneamento de Alcanena, E.M., S.A.** é uma empresa de âmbito municipal, dotada de autonomia estatutária, administrativa e financeira, com capital social detido, na sua totalidade, pela Câmara Municipal de Alcanena e que tem por objetivo garantir a **gestão dos sistemas públicos de captação e de distribuição de água, a drenagem e tratamento de águas residuais, a manutenção dos espaços verdes, a limpeza urbana e gestão de águas pluviais e linhas de água** no território do concelho de Alcanena.

A **AQUANENA** vive atualmente um enorme desafio de desenvolvimento e de afirmação territorial, com especial atenção ao papel da intervenção no espaço público e à valorização dos indicadores subjetivos de bem-estar e do cumprimento legal das atividades desenvolvidas.

O ano de 2026 dará início a um novo ciclo, sendo um ano de mudança a nível estrutural e organizacional, com o início e a concretização de muitos projetos, sempre com o horizonte da melhoria contínua e procurando alcançar os objetivos traçados para a Empresa a curto, médio e longo prazo.


Antes de mais, agradecer o trabalho realizado, o apoio e a dedicação dos anteriores membros do Conselho de Administração cessante, Alexandre Hilário Afonso Gameiro Pires e Isabel Maria Aparício Gonçalves Pires.

O novo Conselho de Administração e a nova Direção Geral integra pessoas com grande experiência nas diferentes atividades desenvolvidas pela **AQUANENA**, e pessoas com motivação para elevar o desempenho e aumentar os padrões de qualidade da empresa e melhorar seu relacionamento com todas as partes interessadas, nomeadamente os clientes e utilizadores.

Este documento sintetiza o **Plano de Atividades e Orçamento (PAO)**, que a **AQUANENA** se propõe **executar em 2026**, com vista ao **cumprimento dos objetivos do Contrato de Gestão Delegada**, celebrado com o **Município de Alcanena**, e cujas principais iniciativas estratégicas foram revistas no final de 2024, e **aprovadas pelas entidades competentes já em 2025**.

Em **2026 ir-se-á dar continuidade à estratégia** que se encontra **alinhada com os objetivos e desafios nacionais para o setor**, que visam **assegurar a sustentabilidade a longo prazo, a resposta aos desafios das alterações climáticas e fenómenos de**

escassez, e vertidas nos objetivos estratégicos e prioritários do Plano Estratégico de Abastecimento de Água e Gestão de Águas Residuais e Pluviais (PENSAARP) 2030.

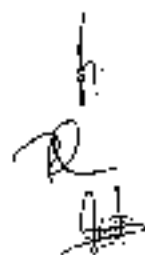


É um PAO2026 que se baseia na melhor informação disponível à data e reflete as previsões financeiras e de gestão da empresa, mas também, de forma responsável e estratégica, as opções para os próximos anos económicos, já que assenta no recente **Estudo de Viabilidade Económico-Financeira (EVEF)**, realizado em sede de **revisão quinzenal do Contrato de Gestão Delegada**.

A **AQUANENA** terá em 2026 o seu **6.º ano** completo **de atividade** nas diferentes áreas de atuação no ciclo urbano da água e atividades conexas, sendo que o volume de **investimento supera os 4 milhões de euros**, e irá dar continuidade à implementação de um conjunto de projetos, que pela sua relevância, importa assegurar:

- **Os recentes investimentos geraram melhorias significativas no desempenho e na qualidade do efluente tratado da ETAR de Alcanena**, verificando-se ainda dificuldades no cumprimento de alguns parâmetros previstos no Título Único Ambiental em vigor, emitido em 2025 e com validade até 2030;
- Dar continuidade ao **estudo piloto** para avaliação da **Viabilidade de Tratamento de Afinação por Soluções de Base Natural a jusante da atual ETAR**. Visa-se escolher uma solução que permita cumprir os requisitos legais atuais e futuros e, seja viável e sustentável, em termos dos custos de investimento e dos encargos de exploração. Com base neste estudo está a ser **preparada uma candidatura internacional, a submeter em 2026**, e integrando um conjunto de entidades de inegável conhecimento nestas matérias. Paralelamente estão a ser **desenvolvidos contactos institucionais com o Governo Central e com a APA** para viabilizar a implementação desta solução a uma escala maior;
- Após a empreitada da 1ª fase da **reformulação da rede de drenagem de águas pluviais de Minde**, é necessário avançar para uma 2ª fase em 2026, e para a qual se encontra a ser desenvolvido o projeto de execução;
- Na **área de abastecimento** pretende-se:
 - **Dar continuidade a ações focadas na eficiência hídrica e na remodelação de infraestruturas**, nomeadamente: **finalizar a empreitada de renovação da rede de abastecimento de Espinheiro; remodelação e prolongamento de redes de abastecimento, para aumentar a cobertura de serviço a novas áreas geográficas e promover a eficiência hídrica, renovando redes com elevada idade ou histórico de roturas elevado;**

- o **Apostar na melhoria da qualidade do serviço, na eficiência energética e na redução de perdas e água não faturada**, nomeadamente: **reformulação da telegestão** promovendo um maior conhecimento e controlo do todo o sistema, permitindo atuar em tempo real sobre o mesmo; **assegurar a renovação do parque de contadores**, com vista à salvaguarda da medição adequada, complementada com a adoção de tecnologias atualizadas e um controlo mais rigoroso, que visa ainda a promoção de melhorias, ao nível da eficiência hídrica; **instalação de mais UPAC em locais representativos**, para promoção da eficiência energética; e **combate aos consumos ilícitos**, com um controlo setorizado mais rigoroso (**pretende-se que o indicador água não faturada atinga, a partir de 2027, 20%**);
- o **Investir numa nova fonte de abastecimento de água em Vila Moreira e colaborar com o Município de Alcanena na captação e instalar no Parque Empresarial de Alcanena;**
- o Em 2025 a ERSAR voltou a atribuir os Prémios e Selos dos Serviços de Águas e Resíduos, tendo a **AQUANENA obtido um novo selo da "Qualidade Exemplar de Água para Consumo Humano"**. A Qualidade da Água assenta num elevado grau de conformidade analítica, dando **continuidade ao patamar de excelência no desempenho da empresa no domínio da água segura;**
- o A nova legislação respeitante à qualidade da água para consumo humano (Decreto-Lei n.º 68/2023, de 21 de agosto) teve implicações diretas nos **Planos de Controlo da Qualidade da Água**, a partir de 2024, os quais foram mantidos em 2025 e serão mantidos em 2026;
- Na área da energia **garantir uma gestão eficiente dos equipamentos em funcionamento e a integração ou instalação de novas Unidade de Produção para Autoconsumo (UPAC);**
- Na gestão de lamas a **AQUANENA irá avançar para o projeto de execução e para a instalação de um processo de secagem térmica de lamas e avaliar, caso técnico-economicamente possível, o chivo para operador externo**, possibilitando assim o encerramento do aterro ou a diminuição substancial da sua utilização;
- Apostar no aumento da capacidade analítica interna e potenciar contributos na gestão operacional e otimização de tratamentos nas várias fases do processo, tendo por base o objetivo de **entrada em processo de acreditação do Laboratório, a partir de 2026;**
- A gestão dos serviços complementares, nomeadamente os serviços de limpeza urbana em Alcanena, **manutenção de espaços verdes, apoio ao processo de compostagem de resíduos urbanos em implementação pelo Município de Alcanena**





e a **gestão de linhas de água**, requer uma dedicação e cuidados permanentes, de forma a garantir a continuidade e qualidade do serviço, a satisfação dos clientes e a utilização das boas práticas ambientais.

Todos estes desafios e projetos estratégicos requerem um olhar atento na procura contínua de soluções de financiamento, trabalho conjunto que será continuado pela Administração da AQUANENA e pelo executivo do Município de Alcanena.

Aos colaboradores da **AQUANENA** deixamos uma palavra de agradecimento e de reconhecimento pelo seu trabalho. Contamos também com os nossos parceiros estratégicos, como o Município de Alcanena, a APA/ARH, a CCDRLVT ou a ERSAR, e com os nossos clientes, fornecedores, empreiteiros, consultores, comunidade académica e prestadores de serviços.

O Conselho de Administração

Nuno Miguel da Costa Silva
Rúben Nascimento Nunes
Maria Teresa Silva

2. OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

2.1. ENQUADRAMENTO

A **AQUANENA** faz a gestão dos sistemas públicos de captação e de distribuição de água, drenagem e tratamento de águas residuais, manutenção dos espaços verdes, limpeza urbana e gestão de águas pluviais e linhas de água no concelho de Alcanena.

A sua estratégia de desenvolvimento encontra-se alinhada com os objetivos e desafios nacionais para o setor, que visam assegurar a sustentabilidade a longo prazo, nomeadamente na resposta aos desafios que se colocam por força das alterações climáticas e fenómenos de escassez, cada vez com maior relevância a nível nacional e mundial e vertidas nos objetivos estratégicos e objetivos prioritários do Plano Estratégico de Abastecimento de Água e Gestão de Águas Residuais e Pluviais 2030 - PENSARP 2030).

Neste contexto os principais objetivos estratégicos visam:

- ◆ Atingir níveis de qualidade e desempenho na prestação de serviços, consistentes com os critérios e referenciais recomendados pela entidade reguladora;
- ◆ Promover a sustentabilidade financeira, ambiental e social;
- ◆ Realizar investimentos que forneçam robustez e resiliência aos sistemas;
- ◆ Apostar na Melhoria Contínua dos Serviços e na Satisfação dos Clientes;
- ◆ Desenvolver projetos suportados na inovação e na adoção de metodologias assentes na Economia Circular;
- ◆ Desenvolver ações que visam a caracterização, promoção e manutenção da qualidade da água;
- ◆ Promover a adequada Gestão Patrimonial de Infraestruturas;
- ◆ Implementar ações de sensibilização, informação e educação cívica, promovendo valores como o uso eficiente da água.

O Contrato de Gestão Delegada estabelece um conjunto das principais iniciativas estratégicas a implementar pela **AQUANENA**, que têm vindo a ser complementadas com outras iniciativas estratégicas consideradas essenciais para atingir os objetivos, e que foram alvo de reavaliação no âmbito do processo de revisão quinquenal do Contrato de Gestão Delegada.

2.2. PRINCIPAIS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS – 2024-2028

As iniciativas estratégicas para o quinquênio 2024-2028, que se perspetivam de continuidade para um horizonte temporal de 15 anos, assentam nos seguintes eixos estruturantes:

2.2.1. PESSOAS

Para o eixo **Pessoas**, um dos pilares da organização, continuar-se-á o processo de capacitação dos colaboradores em áreas relevantes para o desempenho das suas funções e será desenvolvido um **Sistema de Avaliação de Desempenho dos colaboradores**, no sentido de promover a eficiência e a procura da excelência, com o envolvimento e empenho de todos.

2.2.2. QUALIDADE

A Qualidade dos serviços prestados constitui um dos eixos que a **AQUANENA** privilegia. Nesta vertente ir-se-á despoletar a implementação de metodologias assentes num **Sistema de Gestão da Qualidade**, de suporte ao cumprimento dos seus objetivos e ao desenvolvimento da atividade, numa perspetiva de melhoria contínua e satisfação dos seus clientes. Paralelamente ir-se-á avançar com o processo de acreditação do laboratório.

2.2.3. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

A **AQUANENA** irá manter o foco na promoção da **Eficiência Energética**, que assume grande relevância, face aos seus consumos expressivos nas atividades desenvolvidas, com especial ênfase na ETAR de Alcanena, por se tratar de uma instalação de elevado consumo de energia.

Os ganhos de eficiência energética serão alcançados por via de **investimentos vários** a realizar, nomeadamente em **UPAC** e nas **instalações elevatórias** de abastecimento e saneamento de águas residuais, com a substituição dos equipamentos de bombagem instalados, por outros de melhor desempenho.

As ações nesta vertente serão implementadas de forma contínua ao longo do quinquênio de 2024 a 2028, sendo priorizadas face à sua relevância.

2.2.4. EFICIÊNCIA HÍDRICA

A **Eficiência Hídrica** constitui um fator de grande relevância na atividade do abastecimento de água, e cuja gestão do sistema implica um acompanhamento contínuo

e especializado, de modo a garantir o bom desempenho nos indicadores de qualidade de serviço estabelecidos pela ERSAR.

Neste ponto a prestação da **AQUANENA** não tem tido um desempenho positivo, verificando-se que o valor se aproxima da média nacional, sendo, ainda assim, um valor elevado e não consonante com o valor definido no Contrato de Gestão Delegada. Esta situação encontra-se relacionada com vários fatores, como: a idade avançada da rede e a pouca renovação de que a mesma foi alvo, nas últimas décadas, a ausência de uma equipa dedicada para o controlo de perdas, apesar da contratação pontual a empresas da especialidade, a necessidade de investimento em sistemas mais avançados de Telegestão/Telemetria. Esta é uma área de intervenção de prioridade emergente e à qual a **AQUANENA** prevê dedicar recursos acrescidos, por forma a garantir uma melhoria ao nível da eficiência hídrica, a qual tem reflexo direto na eficiência energética.

Como objetivo para o próximo quinquénio de 2024 a 2028, pretende-se que o indicador água não faturada atinga os 20%, a partir de 2027.

2.2.5. GESTÃO DE ATIVOS

A **AQUANENA** mantém o foco na Gestão de Ativos, com a **gestão de novas infraestruturas** na área do saneamento e nas **necessidades de reabilitação identificadas, nas infraestruturas com idade superior a 10 anos.**

2.2.6. ÁGUAS PLUVIAIS

Neste eixo, que cada vez se assume com maior relevância ao nível da estratégia nacional, suportada em Planos Estratégicos recentes, como é o caso do PENSAARP 2030, a **AQUANENA** destaca, face ao histórico de inundações recorrentes e respetivo impacto junto da população, a continuidade da **Empreitada de Reformulação da Rede de Drenagem de Águas Pluviais de Minde**. Perspetiva-se o desenvolvimento de uma 2ª fase, no decorrer do ano 2026.

2.2.7. AFLUÊNCIAS INDEVIDAS

Em matéria de afluências indevidas, a **AQUANENA** prevê implementar as **medidas vertidas no Plano Estratégico para a Evolução do Sistema de Saneamento de Alcanena**, desenvolvido no primeiro quinquénio. Estas medidas visam melhorar o desempenho deste sistema no que respeita aos caudais de infiltração, perspetivando-se a sua implementação de forma faseada durante o quinquénio de 2024 a 2028. As futuras exigências que advêm da nova Diretiva de Águas Residuais Urbanas, exigem uma reflexão

e planeamento adequados, estando preconizado no quinquénio em curso, a elaboração de um **Plano de Monitorização e controlo de excedentes em tempo de chuva**.

2.2.8. GESTÃO DE RESÍDUOS

O Aterro de Lamas do Sistema de Tratamento de Águas Residuais de Alcanena representa outro eixo relevante, ao nível da gestão de resíduos, que recebe em média 50 toneladas diárias de lamas provenientes da ETAR de Alcanena.

O seu impacto em matéria de gastos, com especial ênfase da Taxa de Gestão de Resíduos (TGR), bem como o impacto junto da população, requerem um **Plano de Gestão de Resíduos**, suportado num **Sistema de Gestão Ambiental**, a implementar no quinquénio de 2024 a 2028.

Para 2026 pretende-se investir num sistema de secagem de lamas com vista a, por um lado, reduzir o seu volume e potenciar a sua valorização externa, e por outro, iniciar a cobertura faseada do aterro, com vista ao seu encerramento.

2.2.9. PLANO ESTRATÉGICO PARA A EVOLUÇÃO DO SISTEMA DE SANEAMENTO DE ALCANENA

O **Plano Estratégico para a Evolução do Sistema de Saneamento de Alcanena**, assume pela sua relevância e horizonte temporal para o qual foi delineado (2021 – 2030), a natural continuidade neste quinquénio de 2024 a 2028, do qual a **AQUANENA** pretende implementar as principais ações para melhorar o desempenho do Sistema.

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

No âmbito da revisão do contrato de gestão delegada, foi revista a estrutura da organização, que se encontra mais ajustada à realidade da empresa e alinhada com os objetivos e estratégias da **AQUANENA**.

O diagrama seguinte espelha esta atualização.



Handwritten signature

⁽¹⁾ Conforme previsto no artigo 16º dos Estatutos da **AQUANENA**, no seu ponto 3, define que a gestão técnica, administrativa e financeira pode ser delegada no Administrador com funções executivas, ou em alternativa num Diretor Geral que não faz parte do Conselho de Administração.

4. PESSOAS E ORGANIZAÇÃO

Em sede de revisão contratual do Contrato de Gestão Delegada, a área de Pessoas e Organização surgiu como uma das reformulações ao nível da estrutura organizacional da **AQUANENA**, sendo que esta conta atualmente com 59 colaboradores, distribuídos pelas diferentes áreas de atividade.


Um dos desafios que a empresa assume neste quinquénio surge nesta área, pela **valorização dos seus recursos** e a implementação de um **sistema de avaliação de desempenho**, que visa promover o foco nos objetivos estratégicos estabelecidos, a eficiência e a procura da excelência, com o envolvimento e empenho de todos.

Quanto à formação prevista para 2026, a mesma contemplará ações alinhadas com os objetivos estratégicos da empresa, tendo em consideração o levantamento de necessidades em curso.

5. ATIVIDADES, NEGÓCIO E PRODUTOS

5.1. ABASTECIMENTO

Em matéria de investimentos previstos para 2026 e para a área de abastecimento, pretende-se privilegiar ações focadas na eficiência hídrica e na remodelação de infraestruturas, nomeadamente:

- ◆ **Finalização da empreitada de renovação da rede de abastecimento de Espinheiro** (empreitada que foi objeto de concurso público nacional e com candidatura aprovada ao CENTRO 2030).
- 
- ◆ **Remodelação e prolongamento de redes de abastecimento** com o propósito de aumentar a cobertura de serviço a novas áreas geográficas e promover a eficiência hídrica, renovando redes com elevada idade ou histórico de roturas elevado (avançar com a elaboração de projetos para as redes de Vila Moreira, Alcanena e outras).
 - ◆ **Investimento num novo furo em Vila Moreira** com vista à redundância face ao furo de Alviela e à redução de perdas na conduta entre Alviela e Vila Moreira;
 - ◆ **Atualização e expansão do Sistema de Telegestão** em novas zonas e em zonas já existentes, mas consideradas como relevantes.
 - ◆ **Continuação do processo de renovação do parque de contadores e instalação de novos contadores setoriais**, na sequência do plano de substituição em curso, com vista à salvaguarda da medição adequada e mais rigorosa e à eficiência hídrica.
 - ◆ **Dar continuidade ao combate aos consumos ilícitos**, com um controlo setorizado mais rigoroso, com vista à eficiência hídrica e à redução do volume de água não faturada.
 - ◆ **Reabilitação e reformulação das estações elevatórias de abastecimento**, nomeadamente a EEA Alviela – Monsanto, EEA Monsanto - Covão do Feto e EEA Covão do Feto – Serra de Santo António.
 - ◆ **Dar continuidade à pesquisa ativa de fugas, com meios próprios e com recurso a empresas externas especializadas** com vista à eficiência hídrica e à redução do volume de água não faturada.

Ainda na área do abastecimento, a aquisição de uma nova viatura de transporte de pessoas e materiais.

5.2.SANEAMENTO

A ETAR de Alcanena é o principal ativo operacional do sistema de tratamento de águas residuais em Alcanena, sendo responsável pelo tratamento das águas residuais de grande parte do concelho e dá resposta ao setor industrial dos curtumes.

É um equipamento de grande relevância para o setor ambiental do concelho de Alcanena e com especificidades únicas no país, cujos efluentes a tratar se dividem em doméstico e industrial.


A implementação dos recentes investimentos veio trazer melhorias significativas ao nível do desempenho da ETAR e na qualidade do efluente tratado, verificando-se, no entanto, dificuldades no cumprimento de alguns parâmetros, nomeadamente Carência Química de Oxigénio, Azoto Total, Fósforo Total e parâmetros bacteriológicos previstos na último TUA emitido (Renovação da Licença de Utilização dos Recursos Hídricos para Rejeição de Águas Residuais n.º L076197.2025.RH5A.V1 (TUA20230405001152), relativo à ETAR de Alcanena) e que produziu efeitos a partir de 30 de junho de 2025.

Tendo em conta os requisitos previstos para a ETAR de Alcanena e as novas exigências decorrentes da entrada em vigor da nova DARU em janeiro de 2025, cujas metas se encontram definidas, conduzindo indubitavelmente a avultados investimentos na ETAR de Alcanena.



No seguimento da partilha de ideias da Conferência Internacional “Soluções de Base Natural no Ciclo Urbano da Água” a **AQUANENA** encontra-se a desenvolver, em coordenação com a INOVA+, uma **candidatura a financiamento no âmbito do “Programa LIFE 2021-2027 – Standard Action Projects (SAPs) – Circular Economy and Zero Pollution”**, um instrumento financeiro da União Europeia para o ambiente e a ação climática. As candidaturas LIFE apoiam iniciativas inovadoras, que se caracterizam pela sustentabilidade ambiental, adaptação às alterações climáticas, redução do consumo energético, preservação da biodiversidade, aspetos que no seu conjunto permitem o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), onde se enquadra o tratamento de águas residuais por sistemas de base natural.

h
R
A



Foram realizadas as reuniões com os potenciais parceiros e entidades observadoras, como a APA/ARH Tejo e Oeste, e todos manifestaram interesse em participar, direta, ou indiretamente, no projeto, nomeadamente: AQUANENA (Portugal); Universidade Politécnica da Catalunha (Espanha); Instituto Superior de Agronomia (Portugal); Universidade de Aarhus (Dinamarca); CTIC – Centro Tecnológico das Indústrias do Couro (Portugal); Ecosalix – Sistemas Ecológicos de Engenharia Natural (Portugal).

Tendo em conta os requisitos previstos para a ETAR de Alcanena e as novas exigências decorrentes da entrada em vigor da nova DARU em janeiro de 2025, a AQUANENA encontra-se a avaliar a adoção de um sistema de desinfeção, sendo que tendo em conta as especificidades do efluente da ETAR, não foi possível, até ao momento, encontrar uma solução adequada para o efeito. Não obstante perspetivam-se novos estudos e ensaios em busca de uma solução viável em termos técnicos e financeiros.

À semelhança do orçamento anterior, prevê-se também **otimizar a eficiência de alguns órgãos de tratamento com a substituição de equipamentos** que já não cumprem a função e garantir a manutenção adequada dos equipamentos que a exigem. Este orçamento prevê ações de manutenção preventiva e corretiva em todas as etapas de tratamento, de acordo com as necessidades anuais, cuja experiência adquirida ao longo dos anos nos permite identificar.

Ao nível das restantes infraestruturas de saneamento, estão considerados investimentos para remodelação de redes, medição e monitorização e eficiência energética:

- ◆ **Investimentos pontuais em estações elevatórias (renovação de quadros elétricos e sistemas de bombagem);**
- ◆ **Renovação troço no sistema de saneamento doméstico de Malhou – Louriceira;**
- ◆ **Arrangela (reformulação da rede e ligação ao sistema de coletores);**
- ◆ **Casal Saramago (rede e ETAR compacta)**
- ◆ **Aquisição de novos equipamentos de substituição: parafuso de Arquimedes e bomba de elevação de caudal;**
- ◆ **Desidratação e estabilização das lamas (substituição de equipamentos e tubagens, intervenção nos silos, na misturadora e no camião;**
- ◆ **Intervenção nos sistemas de arejamento, hidrolimpadores, bombas, variadores de velocidade, instalação de mais automação integrada e sondas e equipamentos de medição;**

- ◆ Intervenção nos sistemas de elevação intermédia (parafusos, comportas, bombas, autómatos);
- ◆ Intervenção no sistema de tratamento químico (motores, controlo);
- ◆ Intervenção de manutenção no equipamento de compactação dos sólidos dos efluentes domésticos;
- ◆ Intervenção de manutenção na decantação primária e secundária;
- ◆ Intervenção nos espessadores de lamas (torres de lavagem, bombas doseadoras, condutas e circuitos);
- ◆ Outras intervenções em várias zonas da ETAR.

[Handwritten signature]

ATERRO DE LAMAS

O **Aterro de Lamas** continua a ser o destino atual para receber os resíduos produzidos no processo de tratamento de águas, com uma média diária de 45 a 50 toneladas. Os resíduos depositados são alvo de pagamento da **Taxa de Gestão de Resíduos** que representa um peso muito



significativo nos gastos atuais, com tendência crescente. Realça-se que o valor previsto para 2025 ascende a **650.000€**. Para o ano 2026 o gasto estimado nesta rubrica é de **690.000€** (considerando os 37€/tonelada vertidos no EVEF), pelo que urge encontrar uma solução para a valorização das lamas, com o conseqüente encerramento do aterro.

Neste contexto, pelo seu impacto e relevância, a AQUANENA definiu ao nível das suas principais iniciativas estratégicas a **Gestão de Resíduos**, com um dos vetores a priorizar na sua atividade, do qual resultará um Plano de Gestão de Resíduos robusto e adequado para a qualidade de vida no concelho de Alcanena.

- ◆ **Reformulação e reabilitação da rede dos lixiviados (projeto e intervenção);**
- ◆ **Aquisição de acessórios e equipamentos (rasto para máquina de espalhamento, bomba para remoção de águas contaminadas, telas de cobertura);**
- ◆ **Pavimentar e sinalizar a zona envolvente aos lava-rodados e à balança;**
- ◆ **Secagem de lamas e cobertura do aterro (início do processo em 2025)**

A aplicação do sistema de secagem na ETAR de Alcanena revelou-se tecnicamente viável e ambientalmente vantajosa. Os resultados indicam potencial para implementação em escala industrial, contribuindo para uma gestão mais eficiente e sustentável dos resíduos da estação.

5.3. QUALIDADE DA ÁGUA

Ao nível do Controlo da Qualidade da Água, a Aqvanena mantém como objetivos para 2026, a distribuição de água de excelente qualidade à população, assegurando a obtenção do indicador “Água Segura” que salvaguarde a elegibilidade para a atribuição dos Prêmios e Selos da Qualidade dos Serviços de Água e Resíduos, promovido pela ERSAR.



Para alcançar essas metas, prevê intervenções técnicas para reabilitação de reservatórios de água, principalmente ao nível do tratamento e/ou substituição de estruturas metálicas (tampas, escadas, armaduras, tubagens e redes).

Manter-se-á igualmente, a exemplo dos anos anteriores, a realização anual de campanhas de higienização de todos os reservatórios.

5.4. LABORATÓRIO E FISCALIZAÇÃO

No âmbito das atividades laboratoriais, prevê-se a aquisição de material, equipamentos e mobiliário de laboratório de acordo com as necessidades identificadas, com o objetivo de aumentar a capacidade analítica interna, reduzir a dependência de laboratórios externos, potenciar contributos na gestão operacional e na otimização de tratamentos nas várias fases do processo.

Realça-se ainda o objetivo de entrada em processo de acreditação do Laboratório, a partir de 2026.

No mesmo âmbito pretende-se avançar para o processo de certificação da qualidade, com o cumprimento dos requisitos da norma NP EN ISO 9001. A AQUANENA irá ainda desenvolver um plano de ação e melhoria dos seus diferentes serviços recorrendo a uma empresa externa.

Ao nível da fiscalização, estabelece-se como objetivos o decréscimo de incumprimentos à saída das UPI's e a diminuição da carga poluente do efluente industrial que chega à ETAR, visando a monitorização do cumprimento do regulamento de serviços vigente e, consequentemente, o cumprimento da licença de rejeição da ETAR em meio receptor.

Para isso, prevê-se o incremento das ações mensais a todos os utilizadores do sistema de tratamento com fase de ribeira e o controlo anual de todos os utilizadores do sistema de tratamento de águas residuais de Alcanena.

5.5.HIGIENE, SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

A área da Higiene e Segurança no Trabalho, tem vindo a apresentar um grau de exigência crescente, a par com o aumento do n.º de colaboradores que se situa atualmente nas 59 pessoas.

Nesta vertente, têm vindo a ser adotadas medidas conducentes à boa execução dos serviços, acautelando a segurança e saúde dos colaboradores e respetivas disposições legais aplicáveis com apoio de empresa da especialidade, subcontratada para o efeito.

Em 2026 a AQUANENA manterá o foco na promoção de melhorias ao nível da HSST, com o desenvolvimento e implementação de procedimentos e regulamentação ajustada às necessidades e especificidades existentes:

5.6.OUTROS INVESTIMENTOS

Em 2026 a AQUANENA irá realizar um conjunto de investimento diversificados, a saber:

- ◆ **Aquisição de reboque para transporte de máquinas diversas (corta-relva, aspirador de folhas, outros);**
- ◆ **Aquisição de guincho de elevação e carga de viaturas;**
- ◆ **Aquisição de equipamentos de poda elétrica w sem fios;**
- ◆ **Aquisição de viatura mais pequena para aspiração de resíduos urbanos;**
- ◆ **Requalificação de instalações de apoio ao funcionamento em diversas infraestruturas da AQUANENA.**

6. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

A **Comunicação e Imagem** constitui uma área transversal, com impacto em toda a organização, que a AQUANENA tem vindo a potenciar a nível interno e na satisfação dos nossos clientes. Neste contexto, encontra-se previsto para 2026, um plano de ações com foco no CLIENTES, procurando esclarecer e responder às suas necessidades e expectativas, no âmbito dos serviços prestados. A adoção de ferramentas de **marketing digital no Facebook/ Instagram**, será igualmente privilegiada, como meios de divulgação facilitadores da gestão de clientes.

7. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Apresenta-se de seguida o Plano de Investimentos para o ano de 2026, definido tendo por base os valores se encontram vertidos no Estudo de Viabilidade Económico-Financeira, para cumprimento do Contrato de Gestão Delegada.

Este Plano encontra-se repartido nas diferentes atividades delegadas à empresa municipal, nomeadamente, abastecimento, saneamento, serviços complementares e outros investimentos relevantes e abrangentes ao desenvolvimento da atividade da AQUANENA, apurando-se o montante global de 4.098.717€, para o ano 2026, no qual os investimentos associados ao Plano Estratégico, representam um peso de cerca de 48% no montante global de investimentos previstos.

Os investimentos identificados como prioridade para o ano 2026, incidem na eficiência da gestão dos sistemas, a renovação de redes e no cumprimento legal da licença de rejeição da ETAR de Alcanena.

De realçar que existem rúbricas que representam valores para 2027-2029 negativos, uma vez que o investimento realizado em 2024 e 2025, somado ao investimento previsto para 2026 supera a verba total prevista em EVEF para o período 2024-2029. Este facto não invalida que possam existir investimentos em 2027-2029 nas presentes rúbricas, revelando apenas que foi definido fazer um investimento mais avultado que o inicialmente definido, em sede de EVEF, seja por necessidade de investimento, nos casos, por exemplo, de substituição de equipamentos na ETAR, seja investimentos que visam maiores eficiências de produção, como é o caso dos investimentos em eficiência energética nas várias atividades, que conduzem a AQUANENA a poupanças energéticas importantes.

Trata-se de um conjunto de investimentos avultados, que exigem obrigatoriamente uma solução de cofinanciamento para a sua concretização, a qual à data de hoje ainda não se encontra definida.

Nos quadros seguintes encontra-se o descritivo dos investimentos previstos, por área de atividade, que refletem toda a estratégia referida nos pontos anteriores do presente plano.

INVESTIMENTO A PREÇOS CORRENTES				
Descrição	2024-2029 (Previsão EVEF)	Realizado 2024-2025	2026	2027-2029
Investimentos comuns	500 483 €	98 000 €	250 000 €	152 483 €
				- €
Abastecimento				- €
Remodelação da rede de água	580 856 €	107 000 €	206 927 €	266 929 €
Rede de abastecimento do Espinheiro	1 089 055 €	1 064 000 €	25 055 €	- €
Implementação de macromedidores/ZMC	107 357 €	4 500 €	28 018 €	74 839 €
Aparelhagem de medida e controlo	224 320 €	17 000 €	44 829 €	162 491 €
Outros (Captações, EE, Reservatórios, etc.)	629 849 €	125 000 €	500 000 €	4 849 €
Telegestão e SIG	54 714 €		20 000 €	34 714 €
Eficiência Energética	56 075 €	35 000 €	65 000 €	- 43 925 €
Outras atividades e serviços				- €
Ferramentas de limpeza urbana	10 891 €	6 000 €	- €	4 891 €
Outros (Varredora compacta, aspirador urbano e Viatura)			- €	- €
Implantação e reparação condutas pluviais	647 424 €	220 000 €	170 000 €	257 424 €
Viatura de espaços verdes	25 879 €	34 000 €	13 000 €	- 21 121 €
Ferramentas de espaços verdes	28 040 €	2 000 €	5 604 €	20 436 €
Saneamento				
Saneamento - Urbano				
Remodelação/Expansão de redes de saneamento	910 827 €	135 000 €	134 488 €	641 339 €
Separação das redes unitárias	257 309 €		56 037 €	201 272 €
Remodelação do sistema de tratamento de Covão Feto	836 485 €		20 000 €	816 485 €
Construção da rede em Casal Saramago	215 654 €		215 654 €	- €
Construção da rede em Moita	168 110 €		- €	168 110 €
Eficiência Energética	54 975 €	38 000 €	28 018 €	- 11 043 €
Telegestão e SIG	54 975 €		22 000 €	32 975 €
Estações Elevatórias	45 544 €	30 000 €	59 500 €	- 43 956 €
ETAR	67 973 €	45 000 €	60 000 €	- 37 027 €
Contadores	152 425 €	1 500 €	25 149 €	125 776 €
Saneamento - Industrial				
ETAR (400.000 pop. eq.)	140 200 €	142 000 €	47 280 €	- 49 080 €
ETAR (400.000 pop. eq.) - Equipamento	140 200 €	195 000 €	28 018 €	- 82 818 €
Espalha Lamas	107 827 €	28 000 €	- €	79 827 €
Emissários (30 km)	140 200 €	33 000 €	28 018 €	79 182 €
Plano Estratégico (Solução de Afinação Final)	9 875 300 €	10 000 €	1 970 000 €	7 895 300 €
Eficiência Energética (UPAC ETAR)	21 781 €	5 000 €	20 000 €	- 3 219 €
Investimentos de substituição (especificar)				
Acreditação/ Certificação	21 781 €		20 000 €	1 781 €
Equip. Informático/Software	22 210 €	30 000 €	5 604 €	- 13 394 €
Escritório, mobiliário e administrativo	10 000 €	4 000 €	2 500 €	3 500 €
Viaturas	54 975 €	58 085 €	28 018 €	- 31 128 €
TOTAL A PREÇOS CORRENTES	17 253 694 €	2 467 085 €	4 098 717 €	10 687 892 €

8. SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA

8.1. ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

A elaboração dos documentos previsionais para o ano de 2026, é marcada por um cenário macroeconómico complexo, que se mantém desde há uns meses.

De acordo com o **Boletim Económico de outubro de 2025, do Banco de Portugal**, e concretamente com as **projeções para a economia portuguesa em 2025–2027, a atividade económica em Portugal deverá crescer 1,9% em 2025, 2,2% em 2026 e 1,7% em 2027, e a inflação deverá estabilizar em valores em torno de 2% no horizonte de projeção.**

A economia portuguesa tem enfrentado uma sucessão de choques externos, que incluem tensões comerciais e geopolíticas, e conflitos armados. **O desempenho relativamente favorável no quadro da área do euro deverá continuar no horizonte de projeção, assente na robustez do mercado de trabalho, na capacidade de adaptação e inovação das empresas e na orientação da atividade para os serviços.** São ainda projetadas as seguintes características evolutivas:

- ◆ O enquadramento internacional continua marcado por tensões comerciais, pela incerteza e pela apreciação do euro, mas os efeitos na procura externa são, para já, limitados;
- ◆ O alívio das condições financeiras, as transferências líquidas da UE e a política orçamental ajudam a sustentar o crescimento da atividade;
- ◆ Projeta-se um abrandamento do emprego e uma estabilização da taxa de desemprego em valores baixos;
- ◆ O diferencial positivo de crescimento face à área do euro é parcialmente explicado pela dinâmica populacional em Portugal, refletindo também uma evolução mais favorável da produtividade;
- ◆ **A inflação aproxima-se do objetivo de estabilidade de preços no horizonte de projeção. Em média anual, a inflação deverá diminuir de 2,7% em 2024 para 2,2% em 2025 e 1,9% em 2026 e situar-se em 2,0% em 2027;**
- ◆ **As remunerações médias deverão crescer 5,1% em 2025, 4,1% em 2026 e 3,8% em 2027.** Os aumentos salariais no setor público serão superiores, refletindo o efeito do acordo plurianual de valorização dos colaboradores da administração pública, assinado em novembro de 2024, bem como o impacto das revisões de carreiras e das regras de progressão na função pública;
- ◆ A economia portuguesa está em melhores condições do que no passado para absorver choques, mas existem riscos importantes. Um agravamento das tensões

comerciais e geopolíticas implicaria perturbações nas cadeias de abastecimento globais, com efeitos negativos no comércio mundial e na procura externa;

- **O alívio das condições financeiras, as transferências líquidas da UE e a política orçamental ajudam a sustentar o crescimento da atividade;**
- **Projeta-se um abrandamento do emprego e uma estabilização da taxa de desemprego em valores baixos;**
- O diferencial positivo de crescimento face à área do euro é parcialmente explicado pela dinâmica populacional em Portugal, refletindo também uma evolução mais favorável da produtividade.

8.2. ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

Para a execução das atividades, e consubstanciando os objetivos definidos para o ano 2026, a AQUANENA disporá de Orçamento de Exploração para o qual foram considerados os principais pressupostos:

1 – O Orçamento de Exploração teve por base o EVEF, que já foi objeto de apreciação por parte das entidades competentes, tendo o mesmo sido aprovado pela ERSAR no final do ano de 2024.

2 - Foram contemplados para 2026, os objetivos estratégicos estabelecidos para a AQUANENA, constantes no Anexo I ao Contrato de Gestão Delegada, e que integram os objetivos definidos para o sector, materializados em indicadores de cobertura e de qualidade de serviço, de desempenho ambiental, de produtividade e de eficiência de gestão;

3 – Em matéria de recursos humanos, foram observadas as orientações previstas no orçamento de estado, bem como a atualização do salário mínimo nacional, os quais foram reajustados à realidade da AQUANENA, tendo sido também contemplado um reajustamento da estrutura organizativa, de acordo com as necessidades identificadas nas diferentes áreas de atuação, tendo presente as sinergias e eficiências aplicáveis;


4 - O tarifário dos serviços e respetiva trajetória tarifária encontram-se identificados no Anexo IV ao Contrato de Gestão Delegada, prevendo uma atualização tarifária para 2026, à luz do novo EVEF, para o serviço de abastecimento de água de +2,2 pontos percentuais. Ao nível do serviço de saneamento exceto industrial, considerou-se um aumento de tarifas em 2,40 pontos percentuais e no saneamento industrial de 2,04 pontos percentuais.

Efetuando uma análise mais detalhada aos Gastos mais impactantes, salienta-se:

Custo das Mercadorias vendidas e matérias consumidas

Esta conta regista os custos das matérias e mercadorias que são consumidas no processo produtivo da AQUANENA e ascenderá a **1.034.290€**.

Nesta rubrica tomam especial importância os **reagentes (761.708€)** respeitantes à atividade associada ao saneamento, em concreto na ETAR de Alcanena.



Regista ainda o gasto associado à **compra de água em alta (181.613€)**, adquirida em alta a duas entidades, EPAL e Águas de Santarém, prevendo-se nesta rubrica, os valores mínimos contratualizados para abastecimento da zona norte do concelho, através da aquisição de água à EPAL.

Fornecimento e Serviços Externos

A conta de Fornecimentos e Serviços Externos regista todos os custos com serviços e matérias adquiridas para consumo imediato no processo produtivo da AQUANENA e ascenderá a **2.167.102,91€**.

O gasto mais representativo é a Energia Elétrica no valor de 1.169.690€, que totaliza 54% dos gastos com esta rubrica.

Em 2026 teremos o segundo ano civil completo de atividade da Unidades de Produção de Autoconsumo (UPAC), na ETAR de Alcanena, em contraponto aos aumentos de consumos associados aos novos órgãos da ETAR, por via dos investimentos realizados, com uma projeção ao nível da redução de consumos na ordem dos 23%.

De referir ainda que, está previsto um acréscimo no valor global da energia, sobretudo no maior consumidor de energia, a ETAR de Alcanena, devido a 2 fatores:

1. A taxa de acesso às redes associadas à tarifa de Média Tensão foi alterada, passando de taxas negativas para positivas, tendo um peso no preço líquido médio de kWh de 0,145€ em 2024 e de 0,155€ em 2025.
2. A energia total consumida na ETAR também será superior, fruto de, atualmente, estarem mais equipamentos em funcionamento na ETAR.

Estes factos revelam a urgente necessidade de ampliar a UPAC da ETAR de Alcanena, estando previsto o investimento no projeto de ampliação.

Gastos com Pessoal

A conta de Gastos com pessoal regista todos os custos com os colaboradores da AQUANENA e ascenderá a **1.560.312,03€**.

O crescimento dos custos com pessoal entre os orçamentados em 2025 e 2026 é de 9,20% (131.477,41€).

Vejamos então em que se fundamenta o aumento nos Custos com o Pessoal:

Atualizações decorrentes do Orçamento de Estado para 2026

1. Aumento de 56,58€ para salários até 2.620,23€ e um aumento de 2,15% para salários superiores;
2. Atualização de subsídio de turno inerente ao ponto acima (25% do salário base dos colaboradores);
3. Atualização de Subsídio de Prevenção e Abono para Falhas de 2,15%;

O impacto anual destas atualizações é de **68.401,99€**

Opções do Conselho de Administração

1. Aumento do subsídio de refeição em 0,14€: Impacto já com 2 novos colaboradores - **2.032,80€**
2. Contratação de 2 novos colaboradores: Operador para a ETAR (as equipas de turnos encontravam-se com falta de 1 elemento); Eng. Civil (Necessidade urgente de quadro técnico para acompanhar todas as empreitadas e trabalhos de Construção de Civil: Impacto – **50.349,88€**
3. Atualização dos salários de cargos de responsabilidade, a saber, 2 colaboradores desajustados dos restantes colegas da mesma categoria, 6 colaboradores com novas funções de gestão/coordenação: Impacto – **19.706,96€**

O impacto anual das opções do Conselho de Administração é de **72.089,64€**

O orçamento de Custos com Pessoal para 2026 inclui ainda outros custos como Seguros, Ação Social, Indemnizações, Formação, etc. no valor estimado 53.841,90€.

Outros gastos e perdas

A conta de outros gastos e perdas regista os custos não enquadráveis nos custos de exploração anteriores e que não configurem gastos em amortizações ou financeiros.

Na AQUANENA esta rubrica regista o valor, expressivo e impactante, da taxa de gestão de resíduos (TGR).

O valor da Taxa de Gestão de Resíduos consta do artigo 58º do Regime Geral de Gestão de Resíduos (RRGR) com a redação dada pela Lei n.º 82-D/2014, de 31 de dezembro, e pelo Decreto-Lei n.º 92/2020, de 23 de outubro. O Decreto-Lei n.º 102-D/2020, de 10 de dezembro, define o valor de TGR a cobrar até 2025, sendo que para 2026 se estima o valor de 37€/Ton, conforme previsto no EVEF.

Em conformidade foi considerado o custo de **690.000€ para a TGR de 2026.**

Financiamento de curto/médio prazo

A AQUANENA tem contratada uma conta-corrente caucionada no montante global de 500.000€ com o Novo Banco. Atualmente esta conta não está a ser utilizada.

Para efeitos de orçamento, perspetiva-se a manutenção da mesma para apoios pontuais de tesouraria.

8.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL

A demonstração de Resultados previsional respeitante ao ano 2026, encontra-se desagregada pelas atividades essenciais: Abastecimento de Água, Saneamento e Serviços Complementares.

Ao nível da atividade do Saneamento, foi também efetuado um apuramento individualizado do Saneamento Industrial e do Saneamento Doméstico.

Em matéria de rendimentos, foi efetuada a desagregação, de acordo com a tipologia de clientes, apurada a partir do software de gestão de clientes AQUAMATRIX.

Ao nível da desagregação de gastos, foi efetuado o apuramento de acordo com a estrutura de centros de custo implementada.

8.3.1. GLOBAL

Rubrica	Orçamento 2026	EVEF 2026	Previsão de fecho 2025	Orçamento 2025
Vendas e Serviços Prestados	6 568 201,93 €	6 811 262,43 €	6 437 023,40 €	6 295 574,81 €
Trabalhos para a própria entidade	- €	- €	- €	- €
Subsídios à exploração	- €	- €	- €	- €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	1 034 290,00 €	1 034 290,00 €	1 015 733,92 €	1 026 410,57 €
Fornecimentos e serviços externos	2 167 102,91 €	2 101 410,00 €	2 122 529,78 €	2 073 143,81 €
Gastos com o pessoal	1 560 312,03 €	1 438 826,00 €	1 358 968,00 €	1 428 834,62 €
Imparidade de ativos depreciables / amortizáveis (perdas/reversões)	104 215,45 €	104 215,45 €	103 961,30 €	103 961,30 €
Outros rendimentos e ganhos	1 066 501,00 €	1 066 501,00 €	868 112,66 €	1 141 172,87 €
Outros gastos e perdas	700 000,00 €	808 816,00 €	657 462,46 €	620 000,00 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	2 068 782,54 €	2 390 205,98 €	2 046 490,60 €	2 184 397,37 €
Gastos de depreciação e de amortização	1 902 600,00 €	1 902 600,00 €	1 354 580,45 €	1 739 158,09 €
Resultado operacional	166 182,54 €	487 605,98 €	691 910,15 €	445 239,29 €
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	- €	- €	- €	- €
Gastos e perdas de financiamento	3 216,10 €	38 519,00 €	3 149,95 €	22 217,42 €
Resultado Antes Imposto	162 966,44 €	449 086,98 €	688 760,20 €	423 021,86 €
Impostos sobre o Rendimento do período	35 852,62 €	98 799,14 €	151 527,24 €	93 000,00 €
Resultado Líquido	127 113,82 €	350 287,84 €	537 232,96 €	330 021,86 €

8.3.2. ABASTECIMENTO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - ABASTECIMENTO

Descrição

2026

(Valores em euros)

Proveitos de exploração

Tarifa de disponibilidade	609 041
Abastecimento de água	609 041
Saneamento	0
Tarifas volumétricas	897 343
Abastecimento de água	897 343
Saneamento	0
Ramais	15 062
Ramais domiciliários de abastecimento	15 062
Ramais domiciliários de saneamento	0
Taxas por outros serviços	42 196
Proveitos suplementares	28 346
Subsídios à Exploração	0
Subsídios ao Investimento	25 525
Outros Rendimentos e Ganhos	2 821
Trabalhos para própria empresa	0
Activos fixos tangíveis	0
Outros	0
Rédito por outras atividades e serviços	0
Limpeza urbana	0
Espaços verdes	0
Águas pluviais e linhas de água	0
Outros	0

Total de Proveitos de Exploração

1 591 988

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - ABASTECIMENTO

Descrição:

2020

(Valores em euros)

Custos de Exploração

Custo das Mercadorias Vendidas	198 530
Aquisição de Água	181 013
Reagentes	0
Outros	16 918
Fornecimentos e Serviços Externos	411 608
Subcontratos	67 572
Trabalhos especializados	43 393
Serviço de Contabilidade	1 392
Serviço de Informática e T.I.	7 963
Serviço de Apoio Jurídico	3 339
Serviço HACCP e Hig. e Segur.	881
Serviço Assessoria Técnica	10 163
Serviço de Revisão Legal de Análises	1 235
Análises	3 067
Custos com faturação e cobrança	14 752
Serviço de Gestão e Monitorização	0
Marketing e Publicidade	5 303
Segurança	591
Conservação e reparação	66 007
Materiais	7 458
Energia e fluidos	199 795
Eletricidade	194 221
Combustíveis	476
Água, oxigénio e outros fluidos	5 099
Deslocações, estadas e transportes	356
Seguros	7 936
Frota automóvel	1 245
Outros	6 691
Comunicações	1 654
Rendas e aluguéis	7 903
Contencioso e notariado	47
Serviços bancários	3 220
Limpezas	298
Outros serviços	74
Custos com Pessoal	322 473
Outros gastos	1 200
ERSAR	0
Taxa de Gestão dos Resíduos	0
Outros Impostos e Taxas	186
Outros custos	1 014
Perdas por Imparidade	857
Perdas por imparidade de clientes e inventários	857
Outras correções	0
Provisões do Período	0
Amortizações e Depreciações	370 810
Amortizações, Reintegrações e Provisões	370 810
Total de Custos de Exploração	1 305 478
Resultados de Exploração	286 510
Encargos financeiros	2 000
Rendimentos financeiros	0
Rendimentos financeiros - Subsídios	0
Resultados antes de impostos	284 510

8.3.3. SANEAMENTO INDUSTRIAL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - SANEAMENTO INDUSTRIAL	
Descrição	2026
<i>(Valores em euros)</i>	
Proveitos de exploração	
Tarifa de disponibilidade	79 527
Abastecimento de água	0
Saneamento	79 527
Tarifas volumétricas	3 546 654
Abastecimento de água	0
Saneamento	3 546 654
Ramais	0
Ramais domiciliários de abastecimento	0
Ramais domiciliários de saneamento	0
Taxas por outros serviços	61 201
Proveitos suplementares	762 359
Subsídios à Exploração	0
Subsídios ao Investimento	753 872
Outros Rendimentos e Ganhos	8 486
Trabalhos para própria empresa	0
Activos fixos tangíveis	0
Outros	0
Rédito por outras atividades e serviços	0
Limpeza urbana	0
Espaços verdes	0
Águas pluviais e linhas de água	0
Outros	0
Total de Proveitos de Exploração	4 449 740

h
de
[assinatura]

Custos de Exploração:

Custo das Mercadorias Vendidas	809 475
Aquisição de Água	0
Reagentes	755 426
Outros	54 049
Fornecimentos e Serviços Externos	1 377 032
Subcontratos	137 072
Trabalhos especializados	141 241
Serviço de Contabilidade	4 532
Serviço de Informática e Te	25 920
Serviço de Apoio Jurídico	10 868
Serviço HACCP e Hg. e Segu	2 868
Serviço Assessoria Técnica	33 079
Serviço de Revisão Legal de	4 021
Análises	11 936
Custos com faturação e cobrança	48 017
Serviço de Gestão e Monit	0
Marketing e Publicidade	5 988
Segurança	2 669
Conservação e reparação	127 863
Materiais	33 675
Energia e fluidos	848 871
Eletricidade	817 662
Combustíveis	31 209
Água, oxigénio e outros fluidos	0
Deslocações, estadas e transportes	1 608
Seguros	20 169
Frota automóvel	3 164
Outros	17 005
Comunicações	7 469
Rendas e alugueres	29 974
Contencioso e notariado	120
Serviços bancários	14 541
Limpezas	3 908
Outros serviços	334
Custos com Pessoal	585 387
Outros gastos	672 309
ERSAR	0
Taxa de Gestão dos Resíduos	671 984
Outros impostos e Taxas	0
Outros custos	325
Perdas por Imparidade	103 355
Perdas por imparidade de clientes e inventários	103 355
Outras correções	0
Provisões do Período	0
Amortizações e Depreciações	1 247 427
Amortizações, Reintegrações e Provisões	1 247 427
	131 859
Total de Custos de Exploração	4 793 456
Resultados de Exploração	(343 716)
Encargos financeiros	1 016
Rendimentos financeiros	0
Rendimentos financeiros - Subsídios	0

Resultados antes de impostos

(344 732)

8.3.4. SANEAMENTO URBANO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - SANEAMENTO EXCEPTO INDUSTRIAL	
Descrição	2026
<i>(Valores em euros)</i>	
Proveitos de exploração	
Tarifa de disponibilidade	386 942
Abastecimento de água	0
Saneamento	386 942
Tarifas volumétricas	369 623
Abastecimento de água	0
Saneamento	369 623
Ramais	812
Ramais domiciliários de abastecimento	0
Ramais domiciliários de saneamento	812
Taxas por outros serviços	57 252
Proveitos suplementares	246 659
Subsídios à Exploração	0
Subsídios ao Investimento	246 610
Outros Rendimentos e Ganhos	49
Trabalhos para própria empresa	0
Activos fixos tangíveis	0
Outros	0
Rédito por outras atividades e serviços	0
Limpeza urbana	0
Espaços verdes	0
Águas pluviais e linhas de água	0
Outros	0
Total de Proveitos de Exploração	1 061 287

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - SANEAMENTO EXCEPTO INDUSTRIAL

Descrição

2026

Custos de Exploração

Custo das Mercadorias Vendidas	24 859
Aquisição de Água	0
Reagentes	6 282
Outros	18 577
Fornecimentos e Serviços Externos	299 929
Subcontratos	34 268
Trabalhos especializados	35 310
Serviço de Contabilidade	1 133
Serviço de Informática e Te	6 480
Serviço de Apoio Jurídico	2 717
Serviço HACCP e Hig. e Segu	717
Serviço Assessoria Técnica	8 270
Serviço de Revisão Legal de	1 005
Análises	2 984
Custos com faturação e cobrança	12 004
Serviço de Gestão e Monit	0
Marketing e Publicidade	1 497
Segurança	667
Conservação e reparação	31 966
Materiais	8 419
Energia e fluidos	168 270
Electricidade	157 807
Combustíveis	10 464
Água, oxigénio e outros fluidos	0
Deslocações, estadas e transportes	402
Seguros	5 042
Frota automóvel	791
Outros	4 251
Comunicações	1 867
Rendas e alugueres	7 493
Contencioso e notariado	30
Serviços bancários	3 635
Limpezas	977
Outros serviços	84
Custos com Pessoal	302 960
Outros gastos	26 420
ERSAR	0
Taxa de Gestão dos Resíduos	18 016
Outros impostos e Taxes	2 814
Outros custos	5 590
Perdas por Imparidade	0
Perdas por imparidade de clientes e inventários	0
Outras correcções	0
Provisões do Período	0
Amortizações e Depreciações	241 273
Amortizações, Reintegrações e Provisões	241 273

Total de Custos de Exploração **895 441**

Resultados de Exploração **165 847**

Encargos financeiros	200
Rendimentos financeiros	0
Rendimentos financeiros - Subsídios	0

Resultados antes de impostos **165 647**

8.3.5. SERVIÇOS COMPLEMENTARES

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - SERVIÇOS COMPLEMENTARES	
Descrição	2026
<i>(Valores em euros)</i>	
Proveitos de exploração	
Tarifa de disponibilidade	0
Abastecimento de água	0
Saneamento	0
Tarifas volumétricas	0
Abastecimento de água	0
Saneamento	0
Ramais	0
Ramais domiciliários de abastecimento	0
Ramais domiciliários de saneamento	0
Taxas por outros serviços	0
Proveitos suplementares	29 137
Subsídios à Exploração	0
Subsídios ao Investimento	28 907
Outros Rendimentos e Ganhos	229
Trabalhos para própria empresa	0
Activos fixos tangíveis	0
Outros	0
Rédito por outras atividades e serviços	502 550
Limpeza urbana	163 666
Espaços verdes	177 916
Águas pluviais e linhas de água	102 794
Outros	58 175
Total de Proveitos de Exploração	531 687

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - SERVIÇOS COMPLEMENTARES

Descrição

2026

Custos de Exploração

Custo das Mercadorias Vendidas	1 426
Aquisição de Água	0
Reagentes	0
Outros	1 426
Fornecimentos e Serviços Externos	77 507
Subcontratos	20 305
Trabalhos especializados	7 279
Serviço de Contabilidade	234
Serviço de Informática e Te	1 336
Serviço de Apoio Jurídico	560
Serviço HMCCP e Hig. e Segu	148
Serviço Assessoria Técnica	1 705
Serviço de Revisão Legal de	207
Análises	615
Custos com faturação e cobrança	2 475
Serviço de Gestão e Monito	0
Marketing e Publicidade	516
Segurança	321
Conservação e reparação	25 665
Materiais	4 049
Energia e fluidos	2 821
Eletricidade	0
Combustíveis	2 821
Água, oxigénio e outros fluidos	0
Deslocações, estadas e transportes	193
Seguros	1 966
Frota automóvel	300
Outros	1 658
Comunicações	898
Rendas e aluguers	11 055
Contencioso e notariado	593
Serviços bancários	1 240
Limpezas	56
Outros serviços	40
Custos com Pessoal	349 493
Outros gastos	71
ERSAR	0
Taxa de Gestão dos Resíduos	0
Outros Impostos e Taxas	0
Outros custos	71
Perdas por Imparidade	0
Perdas por imparidade de clientes e inventários	0
Outras correções	0
Provisões do Período	0
Amortizações e Depreciações	43 090
Amortizações, Reintegrações e Provisões	43 090

Total de Custos de Exploração **471 586**
Resultados de Exploração **60 101**

Encargos financeiros	0
Rendimentos financeiros	0
Rendimentos financeiros - Subsídios	0

Resultados antes de impostos **60 101**

8.4. BALANÇO PREVISIONAL

ATIVO NÃO CORRENTE		
	31/12/2025	31/12/2026
Ativos Fijos Tangíveis	19 960 774	22 226 091
Ativos Intangíveis	431 812	361 812
Investimentos Financeiros	14 082	14 082
Ativos por Impostos Diferidos	215 533	215 533
	20 622 202	22 818 519
ATIVO CORRENTE		
Inventários	117 328	117 328
Clientes	661 719	595 853
Estado e Outros Entes Públicos	413	7 584
Outros Créditos a Receber	1 088 821	775 738
Diferimentos	45 459	45 459
Caixa e Depósitos Bancários	1 073 293	507 126
	2 987 033	2 550 088
Total do Ativo	23 609 235	25 368 407
CAPITAL PRÓPRIO		
	31/12/2025	31/12/2026
Capital Subscrito	11 471 000	11 471 000
Reservas Legais	16 158	201 486
Outras Reservas	307 014	307 014
Resultados Transferidos	-351 905	0
Ajustamentos/Outras Variações no Capital	7 287 801	7 229 540
Resultado Líquido do Período	537 233	127 114
Total do Capital Próprio	19 267 301	19 338 154
PASSIVO CORRENTE		
Fornecedores	768 362	838 820
Estado e Outros Entes Públicos	190 592	227 151
Financiamentos Obtidos	22 351	1 011 431
Outras Dívidas a Pagar	3 380 629	3 954 851
	4 341 934	6 032 253
Total do Passivo	4 341 934	6 032 253
Total do Capital Próprio e do Passivo	23 609 235	25 368 407